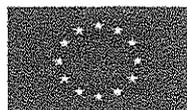


CURRICULUM VITAE PANDINI MICAELA



| INFORMAZIONI PERSONALI | |
|---------------------------------|--|
| Nome | Pandini Micaela |
| Indirizzo | [REDACTED] |
| Telefono | [REDACTED] |
| E-mail | m.pandini@ausl.fe.it |
| Nazionalità | Italiana |
| Data di nascita | [REDACTED] |
| Codice Fiscale | [REDACTED] |
| ESPERIENZA LAVORATIVA | |
| Dal 06/05/2019 ad oggi | |
| Nome e indirizzo dell'azienda | Azienda USL di Ferrara Via Cassoli, 30 |
| Qualifica | Dirigente delle Professioni Sanitarie Area Infermieristica – Ambito Distrettuale OVEST |
| Tipo di rapporto di lavoro | Tempo Indeterminato -Tempo pieno - 38h/settimanali. |
| Ambito di attività | Dipartimento Assistenziale Tecnico Riabilitativo della prevenzione e Sociale (DATeRPS) Azienda USL di Ferrara |
| Principali responsabilità | Sviluppare la continuità ospedale - territorio Distretto OVEST implementando attività di gestione, programmazione e sviluppo di nuovi modelli organizzativi, assistenziali e di progettazione formativa incentivando modelli innovativi di digitalizzazione di processi assistenziali, in coerenza con le strategie complessive aziendali, secondo una logica di forte integrazione professionale e flessibilità organizzativa, con la creazione di sinergie e relazioni tese all'aggaranzia e ottimizzazione della produzione di prestazioni, servizi, percorsi diagnostici, terapeutici e assistenziali. Garantendo la quantificazione del fabbisogno di personale afferente alle professioni sanitarie in relazione ai vari setting assistenziale e contribuendo al mantenimento del continuo miglioramento della qualità assistenziale e dei servizi offerti all'utenza. Individua ed agisce strategie per il reclutamento, allocazione, gestione dei professionisti assegnati, nonché alla valorizzazione degli specifici ambiti professionali anche attraverso l'individuazione di modelli organizzativi ed assistenziali innovativi ad elevata autonomia tecnico-gestionale |
| Capacità e competenze acquisite | Capacità di gestione programmazione e sviluppo di nuovi modelli organizzativi/assistenziali, al fine di Adattare prontamente la struttura ai cambiamenti del contesto organizzativo aziendale, ai bisogni dell'utenza, alla evoluzione normativa e tecnologica. In relazione all'implementazione di nuovi modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale ho collaborato nella realizzazione: - Delle Casa della Salute di Copparo, Portomaggiore, Comacchio, Codigoro, Bondeno e Ferrara a partire dal 2010, a seguito della approvazione delle indicazioni regionali per la realizzazione delle Case della Salute. (DGR 291/2010) Sviluppando il ruolo dell'Infermiere Case- Manager nell'ambito dello sviluppo dei servizi territoriali: - Degli OSCO sia di Copparo che successivamente di Comacchio a (Giugno 2015) - Ambulatori Infermieristici della cronicità rivolti alle patologie croniche quali BPCO-SCOMPENSO-DIABETE; Partecipazione a gruppi di lavoro rivolti all'implementazione del |

| | |
|-------------------------------------|---|
| | <p>modello organizzativo relativo ai Percorsi Diagnostici Terapeutici Assistenziali quali: il PDTA della SLA – PDTA del Colon Retto– PDTA della Mammella.</p> <p>Partecipazione alla progettualità relativa all'INFERMIERE DI FAMIGLIA E DI COMUNITA' al fine di garantire la prossimità della presa in carico.</p> <p>Capacità di promozione di interventi formativi, finalizzati allo sviluppo di competenze comunicative e relazionali, manageriali e imprenditoriali al fine di facilitare la gestione del cambiamento e l'innovazione.</p> <p>Competenze nella gestione del clima organizzativo, attraverso la valutazione del reclamo, il rapporto con i collaboratori e con il pubblico, la qualità e l'immagine del servizio.</p> <p>Competenze di leadership esercitate nell'ambito di un team multiprofessionali (Infermieri, Ostetriche, OSS, Fisioterapisti, MMG, Medici Specialisti, Assistenti Sociali) al fine di promuovere il processo di integrazione territoriale, interdipartimentale e interaziendale in aderenza al Progetto di unificazione delle due Aziende Sanitarie della Provincia di Ferrara</p> |
| Dal 01/09/2016 al 05/05/2019 | |
| Nome e indirizzo dell'azienda | Azienda USL di Ferrara Via Cassoli, 30 |
| Qualifica | Responsabile della posizione organizzativa "Dipartimento Cure Primarie dell'Azienda USL di Ferrara. |
| Tipo di rapporto di lavoro | Tempo indeterminato -Tempo pieno – 36h/settimanali. |
| Ambito di attività | Direzione Infermieristica e Tecnica dell'Azienda USL di Ferrara |
| Principali responsabilità | Programmazione- Gestione- Coordinamento e Valutazione nella gestione delle risorse umane nel Dipartimento di Cure Primarie Sviluppo di progettualità nell'ambito delle Case della Salute implementando la presa in carico del paziente e la continuità Ospedale/Territorio |
| Capacità e competenze acquisite | Gestione delle risorse umane e sviluppo di progettualità per favorire l'integrazione fra i professionisti nell'ambito della rete socio-sanitaria territoriale |
| Dal 16.07.2010 al 31/08/2016 | |
| Nome e indirizzo dell'azienda | Azienda USL di Ferrara Via Cassoli, 30 |
| Qualifica | Responsabile di Posizione Organizzativa del Dipartimento Cure Primarie del Distretto Sud-Est |
| Tipo di rapporto di lavoro | Tempo indeterminato -Tempo pieno – 36h/settimanali. |
| Ambito di attività | Direzione Infermieristica e Tecnica dell'Azienda USL di Ferrara |
| Principali responsabilità | Programmazione- Gestione- Coordinamento e Valutazione nella gestione delle risorse umane nel Dipartimento di Cure Primarie Sviluppo di progettualità di integrazione fra i Servizi nell'ambito Distretto SUD-EST |
| Capacità e competenze acquisite | Gestione delle risorse umane e sviluppo di progettualità per favorire l'integrazione fra i Servizi territoriali nel Dipartimento Cure Primarie del Distretto SUD-EST favorendo lo sviluppo delle Case della Salute |
| Dal 01/01/2004 a 15/07/2010 | |
| Nome e indirizzo dell'azienda | Azienda USL di Ferrara Via Cassoli, 30 |
| Qualifica | Responsabile di Posizione Organizzativa "Area Ospedaliera e Territoriale – Distretto Sud-Est |
| Tipo di rapporto di lavoro | Tempo indeterminato -Tempo pieno – 36h/settimanali. |
| Ambito di attività | Direzione infermieristica e Tecnica |
| Principali responsabilità | Programmazione- Gestione- Coordinamento e Valutazione nella gestione delle risorse umane sia nell'ambito delle UU.OO. dell'Ospedale di Comacchio che dell'Ospedale del Delta sorto nel 2001 |
| Capacità e competenze acquisite | Sviluppo progettualità relative a nuovi modelli organizzativi quali la complessità assistenziale nell'ambito delle piattaforme mediche che chirurgiche |
| Dal 1/02/1992 al 31/12/2003 | |
| Nome e indirizzo dell'azienda | A U.S.L. 34 di Copparo (FE) dal al 10/06/2001 dal 01/07/1994 confluita nell'Azienda USL di Ferrara |

| | |
|---|--|
| Qualifica | Operatore Professionale Coordinatore |
| Tipo di rapporto di lavoro | Tempo indeterminato -Tempo pieno – 36h/settimanali. |
| Ambito di attività | Coordinatore del Reparto "Modulo per Acuti" |
| Principali responsabilità | Coordinamento e Gestione risorse umane ed attività assistenziali nell'ambito del modello organizzativo che prevedeva un'integrazione fra area di chirurgia e di Medicina |
| Capacità e competenze acquisite | Competenze Gestionali ed organizzative |
| Dal 01/11/1988 al 31/01/92 | |
| Nome e indirizzo della sede | U.S.L. 34 di Copparo (FE) |
| Qualifica/profilo professionale | Ostetrica |
| Tipo di rapporto di lavoro | Tempo indeterminato -Tempo pieno – 36h/settimanali. |
| Ambito di attività | Ostetrica |
| Principali responsabilità | Ostetrica |
| Capacità e competenze acquisite | Gestione dei travagli e parti naturali in autonomia assistenza al ginecologo nell'assistenza ai Tagli Cesarei |
| Dal 03/04/1988 al 31/10/1988 | |
| Nome e indirizzo della sede | U.S.L. 34 di Copparo (FE) |
| Qualifica | Infermiera |
| Tipo di rapporto di lavoro | Tempo indeterminato -Tempo pieno – 36h/settimanali. |
| Ambito di attività | Infermiera in Chirurgia |
| Principali responsabilità | Attività assistenziali |
| Capacità e competenze acquisite | Competenze Assistenziali |
| Dal 28/11/1986 al 02/04/1988 | |
| Nome e indirizzo della sede | U.S.L. 31 di Ferrara |
| Qualifica/profilo professionale | Infermiera |
| Tipo di rapporto di lavoro | Tempo indeterminato -Tempo pieno – 36h/settimanali. |
| Ambito di attività | Infermiera in Rianimazione |
| Principali responsabilità | Attività assistenziali |
| Capacità e competenze acquisite | Competenze Assistenziali |
| Dal 25/01/1984 al 27/11/1986 | |
| Nome e indirizzo della sede | U.S.L. 34 di Copparo (FE) |
| Qualifica/profilo professionale | Infermiera |
| Tipo di rapporto di lavoro | Tempo indeterminato -Tempo pieno – 36h/settimanali. |
| Ambito di attività | Infermiera Medicina |
| Principali responsabilità | Assistenziali |
| Capacità e competenze acquisite | Competenze Assistenziali |
| Date: dal 09/01/1984 al 25/06/1984 | |
| Nome e indirizzo della | U.S.L. 33 di Codigoro (FE) |
| Qualifica/profilo professionale | Infermiera |
| Tipo di rapporto di lavoro | Tempo determinato -Tempo pieno – 36h/settimanali. |
| Ambito di attività | Infermiera medicina |
| Principali responsabilità | Attività assistenziali in Medicina |
| Capacità e competenze acquisite | Competenze Assistenziali |

ISTRUZIONE E FORMAZIONE di Maggior Interesse

| | |
|----------------------------|---|
| Titolo di studio | Lo sviluppo delle competenze del Middle Management del SSN delle Professioni Sanitarie |
| Conseguito presso: | Corso di formazione presso la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano – (tot. 48 ore) |
| Data conseguimento | Anno 2022 (dal 24 giugno al 9 luglio) |
| Corso universitario | Corso di perfezionamento Universitario in Management per la Direzione di Strutture Sanitarie Complesse–Corso di Alta Formazione |
| Conseguito presso: | Università degli Studi di Ferrara |

| | |
|---------------------|---|
| Data conseguimento | 13/07/2017 |
| Corsi universitari | Corso di Alta Formazione- Strumenti per la gestione delle Cure Primarie |
| Conseguito presso: | Università degli studi di Bologna |
| Data conseguimento | 27/01/ 2017 |
| Corsi universitari | Master di II livello in Ricerca Organizzativa nelle Aziende Ricerca Organizzativa (qualitativa e quantitativa) |
| Conseguito presso: | Università degli studi di Ferrara |
| Data conseguimento | 30 Marzo 2010 |
| Titolo di studio | Laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche |
| Conseguito presso: | Università degli studi di Ferrara - |
| Data conseguimento | 14/7/2008 |
| Corso universitario | Diploma in Dirigente e Docente in Scienze Infermieristiche |
| Conseguito presso: | Università degli studi di Bologna |
| Data conseguimento | 10 Febbraio 2000 |
| Corsi universitari | Diploma di Laurea in Ostetricia |
| Conseguito presso: | Università degli Studi di Ferrara |
| Data conseguimento | 02/08/1988 |
| Corso universitario | Corso di Abilitazioni a funzioni direttive nell'Assistenza Infermieristica |
| Conseguito presso: | Scuola per Infermieri Professionali – Sede di Rovigo |
| Data conseguimento | 06/06/1991 |
| Corso FAD (50 ORE) | Anno 2016 - Promuovere salute "La promozione della salute e le competenze nella gestione degli stili di vita a rischio- Presso Sede LILT – Reggio Emilia |
| Corso Universitario | Lo sviluppo delle competenze del Middle Management del SSN delle Professioni Sanitarie |
| Conseguito presso: | Università Bocconi - Milano |
| Data conseguimento | 9/07/2022 (della durata di 6 giorni: dal 24 giugno al 9 luglio 2022) |
| Docenze: | <p>- Dal 2005 al 2016 presso il Corso di Laurea in Infermieristica - Università degli Studi di Ferrara incarichi di Docenza presso il CdL in Infermieristica, sezione formativa di Codigoro</p> <p>insegnamenti di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Metodologia della ricerca infermieristica • Infermieristica clinica applicata all'oncologia e all'ematologia • Modelli Organizzativi nell'Assistenza Territoriale • Infermieristica applicata alla Deontologia <p>- Dal 2018 ad oggi presso il Corso di Laurea in Infermieristica - Università degli Studi di Ferrara incarichi di Docenza presso il CdL in Infermieristica, sezione formativa Pieve di Cento" rilasciato dal Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento AUSL FE</p> <p>insegnamenti di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infermieristica clinica applicata all'oncologia e all'ematologia • Organizzazione dell'assistenza Ospedaliera • Organizzazione dell'assistenza di Comunità • Ricerca Infermieristica <p>- Dal 2021 ad oggi presso il Corso di Laurea in Infermieristica - Università degli Studi di Ferrara (vedere allegato "dichiarazione incarichi di insegnamento presso il CdL in Infermieristica, sezione formativa di Ferrara" rilasciato dal Servizio Interaziendale Formazione e Aggiornamento AUSL FE, a Cura del Direttore Corso di Laurea sede di Ferrara Dott.ssa C. Canella)</p> <p>insegnamenti di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organizzazione dell'assistenza di Comunità <p>- A..A. 2021/2022 ed AA 2022/2023 Docente nell'ambito del Master 1° Livello "Infermieristica di Famiglia e di Comunità" presso l'Università degli</p> |

Studi di Ferrara

Relatore di Tesi nell'ambito del Corso di laurea in Infermieristica: N° 30
Relatore di Tesi : Master Infermiere di Famiglia e di Comunità aa 2023- 2024

Relatore Presso l'Azienda USL per la formazione post base sulle seguenti tematiche:

2005 – 2007 -2009 -2010 Corso sulla corretta gestione dei rifiuti (totale 76 ore) Azienda USL di Ferrara – **Relatore**

18 Ottobre 2016 " La Casa della Salute- Cittadella S. Rocco 1 anno dopo"
Azienda USL di Ferrara – **Relatore**

22 Ottobre 2016 " Workshop "Assistenza al diabete a Ferrara, Modelli organizzativi e programmi per la prevenzione, Diagnosi e Cura".

1 Dicembre 2016 " Sviluppo della Rete locale delle Cure Palliative nella Provincia di Ferrara"

Marzo- Maggio 2017 " Sviluppo dei PDTA: BPCO e SCOMPENSO CARDIACO" Azienda USL di Ferrara – **Relatore**

2017 Collegio IPASVI di Padova "Ruolo dell'Infermiere Territoriale"

15 Giugno 2017 "Ruolo strategico in relazione alla RETE TERRITORIALE nel suo complesso"

Marzo- Maggio 2018 " Sviluppo dei PDTA: BPCO e SCOMPENSO CARDIACO azienda USL di Ferrara"
Azienda USL di Ferrara – **Relatore**

5 Maggio 2018 "Ruolo dell'Infermiere nelle Case della Salute, nelle Medicine di Gruppo o in Rete"
Azienda USL di Ferrara – **Relatore**

Marzo- Maggio 2019 "Sviluppo dei PDTA: BPCO, SCOMPENSO CARDIACO, DIABETE MELLITO - Azienda USL di Ferrara – **Relatore**

18 Febbraio 2022 "Assistenza agli anziani nelle CRA dopo la pandemia – quali prospettive" – OPI FERRARA – **Moderatore**

06 Ottobre 2023 "Lo sviluppo della presa in carico riabilitativa territoriale"
Azienda USL di Ferrara – **Relatore**

15 Giugno 2023 "Infermiera di Famiglia e di Comunità nel Distretto OVEST"
Azienda USL di Ferrara – **Relatore**

19 Dicembre 2024 "Infermiere Di Famiglia e Comunità: Il Modello Ferrarese A Due Anni Dall'avvio"
Azienda USL di Ferrara – **Relatore**

11 Maggio 2024 "Le competenze avanzate e specialistiche nella professione infermieristica – innovative esperienze nel territorio ferrarese"
OPI FERRARA - **Moderatore**

13 Maggio 2024 "IO, INFERMIERE - Ruolo, Competenze e Integrazione"
Azienda USL di Ferrara"- **Relatore**

Docenza a carattere occasionale ad Operatori Socio Sanitari dal 2005 ad oggi

Partecipato a 24 Commissioni d'esame ai sensi del LR.12/2003 (SRFC) per la qualifica OPERATORE SOCIO-SANITARIO, in qualità di "ESPERTO DI AREA PROFESSIONALE E QUALIFICA"

| | |
|----------------------------------|--|
| Ambiti di competenza | <p>Partecipato al progetto di ricerca aziendale: "Studio osservazionale longitudinale prospettico Infermiere di Famiglia e di Comunità"</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dal 2014 al 2018 ho svolto attività di O.T.A.P., Organismo Tecnico di Ambito Provinciale nei processi di controllo qualità nelle Strutture Socio Sanitarie, competente per la verifica dei requisiti dell'accREDITamento dei servizi sociosanitari - Componente OPI Ferrara, nell'ambito del Collegio dei Revisori dal 2020 ad oggi, partecipando a gruppi di lavoro in collaborazioni con OPI Bologna - Partecipazione al gruppo di lavoro FNOPI "Elaborazione del POSITION PAPER -RUOLO DEL MIDDLE MANAGER " -Dal 2010 ad oggi partecipo con il ruolo di EAPQ per l'area sanitaria ad esami OSS. |
| Attività di aggiornamento | <ul style="list-style-type: none"> - Dichiarazione sostitutiva di certificazione "Curriculum formativo WHR-TIME" anni dal 2002 al 2024 |

Attualmente, con decorrenza 27/07/1983, sono iscritta all'Albo Professionale degli Infermieri (N° 833) dell'Ordine Provinciale di Ferrara – Dal 2019 svolgo il ruolo di Revisori dei Conti - supplente

| | |
|---------|---|
| PATENTE | Patente  |
|---------|---|

| Lingue Straniere INGLESE | Ascolto B1 | Lettura B1 | Interazione B1 | Produzione orale B1 |
|---|---|---------------|-------------------|------------------------|
| <p>Capacità e competenze organizzative, relazionali, tecniche, manageriali</p> | <p>Capacità e competenze organizzative: Buone Competenze Organizzative acquisite sia nel percorso di formazione specifico che nella pratica professionale in qualità di Coordinatore successivamente di Posizione Organizzativa. Molto buone le capacità di progettazione e coordinamento di progetti, sviluppati all'interno della Continuità Ospedale Territorio, definendo priorità e assumendo responsabilità, rispettando le scadenze e perseguendo gli obiettivi prefissati. Capacità di svolgimento delle funzioni di coordinamento secondo le linee della programmazione negoziata e delle reti integrate. Conoscenze e competenze rivolte all'organizzazione delle Case Della Salute, in seguito al PNRR/2021, CASE DELLA COMUNITA', acquisite durante percorsi formativi e esperienze professionali in ambiti nazionale, al fine di pianificare e programmare le attività lavorative, definendo priorità e assumendo responsabilità, rispettando le scadenze e perseguendo gli obiettivi prefissati. Capacità di lavorare per obiettivi, attraverso l'elaborazione e la gestione di progetti di miglioramento di tipo organizzativo e tecnico-professionale utilizzando la metodologia del Project Management. Capacità di promozione di interventi formativi, finalizzati allo sviluppo di competenze comunicative e relazionali, manageriali e imprenditoriali al fine di facilitare la gestione del cambiamento e l'innovazione. Capacità e competenze relazionali Buone capacità comunicative e di leadership acquisite nella pratica professionale e partecipando a numerosi corsi specifici; in particolare acquisendo abilità correlate all'utilizzo degli strumenti di comunicazione verbali, paraverbali e non verbali per costruire relazioni efficaci, adattando la comunicazione in funzione dell'interlocutore. Competenze nella gestione del clima organizzativo, il rapporto con i collaboratori e con il pubblico, la qualità e l'immagine del servizio. Capacità di analisi delle segnalazioni e suggerimenti da parte della comunità, attivando eventuali azioni di miglioramento Team Project: Buona capacità di lavorare in gruppi multi-professionali e multidisciplinari, acquisite nelle diverse esperienze di coordinamento dei gruppi professionali</p> | | | |
| <p>Altre Capacità e competenze</p> | <p>Communication skills maturate attraverso esperienze nella gestione di gruppi interdisciplinari multi professionali, nonché attraverso l'analisi approfondita delle comunità professionali che si stanno configurando nelle Aziende Sanitarie. Promozione e utilizzo di metodi counseling motivazionale, impiegati nel coordinamento e nella collaborazione con professionisti della salute (colloqui motivazionali, organizzazione di riunioni, richiami, valutazioni delle competenze)</p> | | | |
| <p>Capacità nell'utilizzo di tecnologie</p> | <p>Affascinata dalle tecnologie informatiche, ho buone capacità di utilizzo del pc e delle tecnologie affini, sia sistema operativo Windows – Office. Uso posta elettronica, internet, social network.</p> | | | |

La sottoscritta, ai sensi degli articoli 46 e 47 del decreto del presidente della repubblica 28 dicembre 2000, n.445, consapevole delle sanzioni penali per dichiarazioni mendaci, falsità in atti ed uso di atti falsi ai sensi dell'articolo 76 del citato D.P.R., sotto la propria responsabilità dichiara che quanto indicato nel presente curriculum, con valore di dichiarazione sostitutiva di certificazione e di atto notorio, corrisponde a verità. Autorizzo, ai sensi del D.Lgs n° 196/2003, l'uso dei dati e delle informazioni fornite ai fini del procedimento amministrativo d'interesse.

Ferrara: 06 Agosto 2024

Firma
Micaela Pandini
